

DUURZAAMHEID TIVOLIVREDENBURG 2021



Duurzaamheid = een ontwikkeling die voorziet in de behoefte van de huidige generatie zonder daarmee voor toekomstige generaties de mogelijkheden in gevaar te brengen om ook in hun behoeften te voorzien.

"...a culture of sustainability is one in which organizational members hold shared assumptions and beliefs about the importance of balancing economic efficiency, social equity and environmental accountability."¹

Aerd de Boode
januari 2021

¹ source; Bertels S.,Papania L.,Papania D. (2010). Embedding sustainability in organizational culture: A Systematic Review of the Body of Knowledge

Inleiding

Duurzaam ondernemen is de afgelopen jaren steeds belangrijker geworden in onze maatschappij. Sterker nog, door de corona pandemie in 2020 is het urgentiegevoel alleen maar toegenomen, nu duidelijk zichtbaar werd wat mondiale crisissen op nationaal niveau teweeg kunnen brengen.

Bedrijven, overheden en organisaties moeten verantwoordelijkheid nemen voor de wereld waarin toekomstige generaties zullen leven.

Door Elkington (1995) wordt in het kader van duurzaam ondernemen gesproken over de drie P's: People, Planet en Profit of "triple bottom line". Volgens Elkington (1995) is het van belang dat alle drie de p's samen in balans zijn. Wanneer dit lukt, ben je "duurzaam" aan het ondernemen.

***p**eople: mensen binnen en buiten de onderneming*

***p**lanet: de gevolgen voor het (leef)milieu en onze planeet*

***p**rofit: de voortbrenging en economische effecten van goederen en diensten.*

(source; www.vibaexpo.nl/people-planet-profit)

Ook TivoliVredenburg neemt haar verantwoordelijkheid. Duurzaam cultureel ondernemerschap is een speerpunt in het meerjarenbeleidsplan '21-'24.

Deze notitie heeft als doel om inzicht geven in waar TivoliVredenburg staat aangaande duurzaamheid op het gebied van **Planet**. Wat hebben we inmiddels gedaan en bereikt? Welke ambities zijn er nog voor 2021 en wanneer willen we die realiseren, zonder die andere p's uit het oog te verliezen.

Omdat duurzaamheid ook in het kader van **Planet** (milieu) een veelomvattend begrip is delen we binnen TivoliVredenburg de onderwerpen in de volgende thema's in:

1. Organisatie
2. Energie en Water
3. Afval
4. Inkoop
5. CO2 footprint

We lopen de thema's achtereenvolgend langs.

1. Organisatie

Duurzaamheid is niet iets nieuws voor TivoliVredenburg. Het stond tijdens de bouw al hoog in het vaandel. Zo is er bijvoorbeeld een warmte-koude-opslag installatie waarmee het gebouw gekoeld en verwarmd wordt en zijn er waterloze urinoirs.

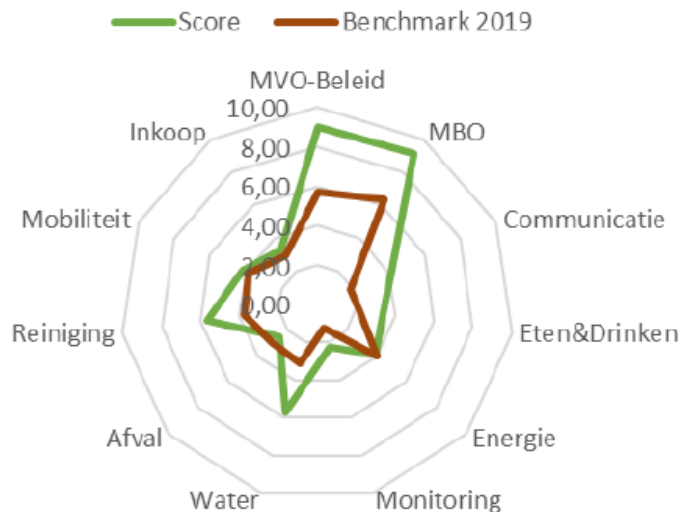
Maar er was ook nog veel te winnen. Toen er zo'n drie jaar geleden wat meer rust kwam na een onstuimige start in 2014 heeft de organisatie het onderwerp duurzaamheid hoger op de agenda kunnen zetten.

We werden deelnemer van verschillende lokale en landelijke initiatieven om te benchmarken en onze footprint, uitdagingen en kansen in kaart te brengen.

Zo hebben we in 2018 deelgenomen aan het *Zero Waste Expeditie Cultuur koplopers* project ism Rijkswaterstaat. Doel hiervan was om een eerste stap te zetten met recycling en preventie van afval als opmaat naar een cultuursector die klaar is voor de circulaire economie in Nederland.

Ook zijn we in 2018 lid geworden van *Greenstages*, een samenwerkingsverband tussen een aantal poppodia en theaters in Nederland met inmiddels meer dan 35 participanten. Deze organisatie heeft medio 2019 een nulmeting uitgevoerd. Hieruit bleek dat wij als TivoliVredenburg het op het eerste gezicht nog niet zo slecht doen vergeleken met andere podia. We zaten in de benchmark bij de top drie best presterende (deelnemende) podia. De nulmeting gaf echter ook aan dat er nog veel te winnen viel voor ons en voor de branche als geheel. Het gemiddelde "streefgetal" wat met de participerende podia tot doel is gezet = **8,0**

Score TivoliVredenburg



In 2019 zijn we lid geworden van de GBCU (Green Business Club Utrecht), een samenwerking van bedrijven in en rondom het stationsgebied met als doel verduurzaming van de binnenstad door gezamenlijke initiatieven van bedrijfsleven en overheid.

In een speciale bijeenkomst met teamleiders en coördinatoren op 6 mei 2019 werd input opgehaald voor het meerjarenplan '21-'24. Voor het thema duurzaamheid werden veel ideeën opgehaald. Sommige ideeën zijn inmiddels uitgevoerd of in een ontwikkelingsfase, ander staan nog op de lijst voor verder onderzoek, uitwerking of prioritering.

Covid-19 heeft bij TivoliVredenburg in 2020 invloed gehad op de voortgang van bepaalde projecten en ze, al dan niet tijdelijk, on hold gezet.

Er was echter veel voor te zeggen om juist in deze tijd de duurzaamheidstrajecten extra aandacht te geven, om zo het behalen van onze doelstelling te kunnen versnellen. Deze gedachten sluit ook aan bij de steeds luider worden mondiale oproep om, om juist, nu te investeren in een duurzamere wereld.

Ter inspiratie:

Planbureau tegen kabinet: "zet na corona in op duurzaamheid"

Bron; <https://nos.nl/artikel/2339242-planbureau-tegen-kabinet-zet-na-corona-in-op-duurzaamheid.html>

Trouw: "Zo komen we groener uit de coronacrisis"

Bron: <https://www.trouw.nl/duurzaamheid-natuur/zo-komen-we-groener-uit-de-coronacrisis~b751fbfa/?referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F>

World Economic Forum: "Turning trash into treasure: how Australia plans to recycle its way to recovery after COVID-19"

Bron; <https://www.weforum.org/agenda/2020/08/turning-trash-into-treasure-how-australia-plans-to-recycle-its-way-to-recovery-after-covid-19/>

Zo hebben we in 2020 onze deelname aan GBCU is uitgebreid: Aerd neemt deel aan de kopgroep 0-Emission & 0-Waste, Lieke aan de kopgroep Levendige omgeving en Niki gaat naar de ledenvergaderingen.

Vanaf 2021 sluiten ook Tim Geertshuis (0-waste) en Harald Verhagen (0-emission) aan bij de vergaderingen van de kopgroepen/projectgroepen.

Het onderwerp duurzaamheid komt regelmatig terug op de agenda van het MT/DT en voor 2021 is een werkbudget voor investeringen in duurzame projecten vrijgemaakt zodat de stuurgroep ook financiële regelruimte heeft gekregen.

Stuurgroep

Om voortgang te creëren werd eind 2019 de stuurgroep "Duurzaam TivoliVredenburg" gestart met vertegenwoordigers uit verschillende afdelingen.

Deze stuurgroep heeft als missie om milieu gerelateerde duurzaamheid zoveel als mogelijk te concretiseren in onze werkprocessen, te promoten onder onze medewerkers en vorm te geven aan de breder omschreven duurzaamheidsdoelstellingen in het meerjarenplan 2021-2024.

Voor 2020 werkte de groep een duurzaamheidsplanning uit met concrete acties. De groep is medio 2020 aangevuld met een coördinator van de afdeling Productie & Theatertechniek, om daarmee ook stappen te kunnen zetten in duurzaamheid backstage en on stage en in januari 2021 met teamleider Hospitality Supply&Support.

Stuurgroep samenstelling 2021

| | |
|--------------------|---------------------------------------|
| Annemieke Oud | Coördinator FD |
| Evelien Stoffels | Programmamarketing |
| Gerko Telman | Coördinator Productie |
| Jasper van Hove | Directeur Burgundy Street |
| Tjeerd Uijterlinde | Hospitality Supply&Support |
| Andrea Simmelink | Hospitality Servicemedewerkers |
| Harald Verhagen | Teamleider Hospitality Supply&Support |
| Pim van Dinter | Programmeur POP |
| Aerd de Boode | MT-lid |

Ambities '21-'24

De ambitie van zowel de DT/MT als de stuurgroep is om duurzaamheid dieper tot in de haarvaten van alles wat wij doen door te late dringen, het vanzelfsprekender te maken in overwegingen, keuzes en besluitvorming. We willen onze stakeholders vertellen wat we écht doen en wegblijven van greenwashing.

Daarnaast willen we een geschikte certificering waarmee we aantoonbaar compliant kunnen worden met duurzaamheidsprincipes, mits deze echt iets toevoegt voor ons. Vooralsnog lijkt het erop dat er twee certificeringsnormen voor ons in aanmerking komen: ISO26000 en Green Key. We willen in 2021 een besluit nemen of en zo ja welke certificering we willen behalen.

2. ENERGIE en WATER

De ruimtes in het gebouw worden verwarmd door middel van stadsverwarming en het interne WKO systeem. De WKO-installatie zorgt ervoor dat de overcapaciteit aan warmte in de zomer wordt opgeslagen en gebruikt in de winter en vice versa.

Bij stadsverwarming wordt de restwarmte die vrijkomt bij het opwekken van stroom of bij het verbranden van afval gebruikt. De warmte gaat via een ondergronds leidingnet naar ons pand. Stadsverwarming is een duurzaam alternatief voor losse cv-ketels op gas.

Onze leverancier Vattenval voorziet onze locatie van verduurzaamde energie en hiervoor hebben wij een Europese wind-certificaat ontvangen in 2019 en 2020.

Reductie energie(gas) & waterverbruik

We verbruiken met onze activiteiten alsnog heel veel energie. Jaarlijks (2019) bijna 4 miljoen Kwh aan stroom, 100.000m³ gas en bijna 12.000m³ drinkwater. Sinds de oplevering is er gewerkt aan energiezuiniger verlichting. De foyers van onze zalen zijn inmiddels voor 90% voorzien van duurzame LED-verlichting.

In onze zalen is 70% van de armaturen voor basisverlichting energiezuinig. Alle nieuw aangeschafte armaturen sinds de opening zijn van een energiezuinige variant.

Met betrekking tot onze podiumverlichting proberen we te komen tot volledige LED-verlichting. Echter dit gaat niet altijd gepaard met substantiele energieverlaging, daar de wensen van onze artiesten en ons publiek steeds groter en complexer worden. Wel mag gesteld worden dat indien we in deze vraag zouden voorzien middels conventionele podiumverlichting, de energieafname vele malen hoger zou zijn.

De glazen gevel van het kantoorgebouw aan de Vredenburgkade die op het zuiden ligt is in de zomer van 2019 voorzien van zon- en warmte werende folie. Hierdoor blijft het in de zomer langer koel waardoor de koeling op een lagere stand kan en er aanzienlijk energie wordt bespaard.

De afdeling FD heeft de afgelopen zomer alle TL-armaturen van onze noodtrappenhuizen voorzien van LED-tl en voorzien van een bewegingssensor waardoor de verlichting lager staat (niet uit) als de trappenhuizen niet gebruikt worden (of: als er geen beweging is).

Van het gas af

In de keukens –en kookfaciliteiten van de Stichting wordt geen gas meer gebruikt voor bereiding van eten. In de keukens van Burgundy Street bv is dit inmiddels ook zo goed als volledig vervangen. Dit resulteert inmiddels in een verbruik van "slechts" 668m³. Een deel hiervan komt voor rekening van de lockdowns in 2020, maar meerderheid is vanwege het bijna gasloos zijn van ons gebouw.

Water

Ongeveer 90% van de urinoirs in het pand zijn waterloos. Er wordt hiermee jaarlijks naar schatting ongeveer 1 miljoen liter schoon drinkwater bespaard. Alle (koud)waterkranen in publieke -en kantoortoiletten zijn voorzien van waterbesparende knoppen.

Ambities '21-'24

Sinds juli 2020 gebruiken we de milieubarometer, een softwaretool die onder ander onze CO2 footprint inzichtelijk maakt, onze verbruiken overzichtelijk maakt en de voortgang van ingezette trajecten monitort. Deze (barometer)software wordt tegen gereduceerd tarief aangeboden door Greenstages en wordt door meerdere podia gebruikt, wat de onderlinge benchmark in de toekomst ten goede zal komen. Deze tool gaat ons helpen om verdere energiereductiepotentie in kaart te brengen.

Op verschillende plekken in het gebouw waar nog geen LED-armaturen aanwezig zijn zullen deze de komende jaren vervangen worden. Met name in en rondom de Grote Zaal.

Omdat de laatste jaren de kwaliteit van LED-armaturen is verbeterd, kunnen we ook steeds vaker bij vervanging van theaterlicht voor een energiezuinige variant kiezen. In de komende jaren is het orkestlicht in de Grote Zaal en Hertz, het frontlicht in de Hertz, Cloud Nine en Club Nine bijvoorbeeld nog aan vervanging toe.

Maar ook voor ander theaterlampen komen steeds meer energiezuinige opties. De vervanging van de Vipers in Ronda en de Grote Zaal kunnen t.z.t. in een ledvariant.

Echter, door grote complexiteit van de podiumverlichtingswensen, kan er de indruk ontstaan dat er juist hogere wattages nodig zijn.

De ambitie voor '21-'24 zijn dan ook om naast het verder doorvoeren van LED, het verbruik per zaal gemonitord kan worden. Op deze wijze is stroomverbruik reducerende maatregelen beter te monitoren en streven we naar een reductie van 10%.

De ambitie op het gebied van waterverbruik is om deze de komende 4 jaar met 30% verder te reduceren. Onder ander door alle waterkranen opnieuw te laten doseren op max. 4ltr water en waterbesparende installatie ook in onze horecagebieden toe te passen (barrren, keukens, spoel/wasstraten, etc).

| Inventarisatie podium -en zaallicht | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------|
| | Gr zaal | Ronda | Pandora | Hertz | Cloud 9 | Club 9 | KFH/ Park 6 | Foy1/2 | Totaal |
| % zuinig | 62% | 48% | 68% | 29% | 72% | 77% | 100% | 100% | 70% |
| AMBITIE 2021-2024 | 80% | 75% | 75% | 75% | 90% | 100% | 100% | 100% | |

3. AFVAL

Met onze deelname aan het *Zero Waste Expeditie Cultuur koplopers* project in 2018 zetten we een eerste stap met recycling en preventie van afval. Met een brede vertegenwoordiging werd een zogenaamde sorteerproef gedaan. De opbrengst was een eerste inzicht in onze restafvalstroom en de kansen op het gebied van afvalreductie en hergebruik.

Afval scheiden t.b.v. hergebruik

We zijn sindsdien meer afval gaan scheiden, onder de voorwaarde dat het ook gescheiden verwerkt kon worden. Op dit moment scheiden we de volgende stromen:

- B-Hout
- BSA (bouwsloopafval)
- Frituurvet
- Glas
- Grofvuil
- IJzer
- KCA (klein chemisch afval)
- Koffiebekers
- Metalen flesdoppen (frisdrank –en bierflesjes)
- Papier & Karton
- PMD (plastic, metalen, drankkartons)
- SWILL (organisch afval)

- Wat er overblijft: Restafval

Reductie afval

We hebben een aantal stappen gezet in het reduceren van plastic afval. We gebruiken sinds 2 jaar geen (soft) plastic drinkbekers meer op kantoren en backstage. Het gebruik van soft plastic bekere tijdens concerten wordt zoveel mogelijk worden vermeden. Een enkele keer worden ze nog gebruikt op van het management van de artiesten vanuit veiligheidsoverwegingen.

We gebruiken sinds maart 2019 geen plastic rietjes mee maar rietjes van stro en in hetzelfde jaar zijn we overgegaan op gebruiken van (composteerbare) disposables (gemaakt van palmladeren, bamboe of maiszetmeel) voor onze foodproducten bij publieke evenementen. We verbruikten per jaar ongeveer 300.000 rietjes, 40.000

softplastics bekertjes en 17.000 andere plastic disposables. Nu zorgen we ervoor dat er jaarlijks ongeveer 750 kilo plastic minder in de plastic soup belandt.

In augustus 2020 zijn we gestart met het duurzaam verwerken van onze PET-flessen samenwerking met ABInbev, Vrumona en Stichting Retourverpakking Nederland & Morssinkhof. In 2019 verbruikte TV zo'n 250.000 petflessen die na gebruik in onze restafvalstroom belandde. Nu worden de petflessen gescheiden (zoveel als mogelijk door speciale afvalbakken en instructies achter de bars) ingezameld en retour gezonden om via SRN te worden gebracht naar Morssinkhof die daar vervolgens weer nieuw, hoogwaardige PET producten van maakt.

We zijn sinds juli 2020 ook in gesprek met onze leverancier van hard plastic cups (Dutchcups), om te onderzoeken hoe onze niet meer gebruikte hardcups kunnen worden verwerkt in nieuwe hardcups die wij dan weer afnemen. Op dit moment worden er proeven gedaan om deze re-cycle ook goedgekeurd te krijgen vanuit de overheid. Deze goedkeuring is noodzakelijk omdat gerecyclede bekertjes in de drankketen weer veilig moeten zijn. De firma's Vrumona en ABInbev participeren mede in onderzoek naar deze noodzakelijke "laatste" stap.

Ambities 21-24

- Gescheiden inzamelen van koffiedrap die door De Clique verwerkt wordt tot een bodemverbeteraar.
- Gescheiden inzamelen van sinaasappelschillen die door De Clique verwerkt worden als grondstof voor andere producten.
- Het vedrogen/compesteren van onze organisch afval (SWILL), waardoor behoorlijke CO2 reductie ontstaat door minder transport.
- Vermindering verbruik printerpapier
- Afspraken maken met Gemeentelijk Afval bedrijf en De Clique om reststromen duurzamer te verwerken.
- Hoeveelheid (rest)afval verder terug te dringen in de publieksgebieden en deze betere scheiding te scheiden.
 - Waaronder verder terugdringen van onze plastic afvalstroom (convenant "plastic promise" van Greenstages)
- Betere scheiding composteerbaar afval in restaurant, artiestenfoyer en cafe
- Duurzame afhandeling van onze blikjes (backstage)

4. INKOOP

Leveranciers

In aanbestedingen die wij doen, vragen wij leveranciers in onze **requests for proposal** expliciet naar hun activiteiten op het gebied van duurzaamheid.

Bij een drietal grote aanbestedingen in 2018 en 2019, voor een bierleverancier, frisdranken leverancier en payroll-organisatie heeft de duurzaamheidspropositie van de biedende partijen in belangrijke mate meegewogen in de leverancierselectie.

We zijn in 2020 deelnemer geworden aan het project "the last green-mile", waarbij het streven is om diverse leveranciers vanaf de ring van Utrecht hun verdere leveringen middels elektrisch vervoer te doen. Hiermee wordt samengewerkt met City-Hub Utrecht2, de Gemeente Utrecht en DE

Product- assortimentkeuze

Kleding (T-shirt) ten behoeve van onze servicemedewerkers wordt aangeschaft op basis

² <https://www.cityhub.nl>

van duurzaam katoen en duurzame print (katoenfabriek te Utrecht³). Op jaarbasis schaffen wij ongeveer 500 T-shirts aan voor onze medewerkers.

In 2018 zijn we lid geworden van de "Made Blue" foundation⁴ die zorgdraagt voor schoondrinkwaterprojecten in arme- en oorlogsgebieden.

In mei 2019 hebben we onze wijnen bij de barren van de Stichting vervangen door biologische wijnen.

Vanaf eind 2019 zijn al onze koffieautomaten en pantry's backstage en op kantoren voorzien van biologische fairtrade koffie en thee. In het tweede kwartaal van 2020 is dat ook voor alle verkooppunten aan de barren in de foyers gerealiseerd

Ambities '21-'24

- Aanschaf duurzamer printpapier en vermindering gebruik. Of is dit al gebeurd?
- Verduurzamen inkoopproducten Burgundy Street BV
- Betrekken duurzaamheid bij keuze voor nieuwe schoonmaakpartner
- Samen met Vrumona en evt Sourcy, zoeken naar een duurzamere waterverkoop variant tov petflessen water.

5. CO2 FOOTPRINT

Veel van de in bovengenoemde paragrafen acties, zullen impliciet een CO2 Footprint reductie teweeg brengen.

In aanvulling benoemen we hieronder nog een aantal specifieke CO2 reducerende acties om zo bij te dragen aan onze ambitieuze doelstelling van 2024, te weten; meest CO2 neutrale muziekpodium van Nederland.

Ambities 21-24

Overige mogelijkheden om de CO2 Footprint van onze activiteiten en ons gebouw verder te verminderen.

- Terugdringen CO2 Footprint door mogelijkheden aan te bieden aan medewerkers, artiesten en bezoekers om deel te nemen in CO2 reductie projecten, zoals bijvoorbeeld "Just Dig It"⁵ of "Plant a Tree" foundation⁶. Om zo de CO2 uitstoot nav een bezoek aan TivoliVredenburg enigszins wordt gecompenseerd.
- Zelf een jaarlijkse bijdrage te doen aan hierboven genoemde initiatieven ter enige compensatie van de CO2 Footprint van onze artiesten.
- Aankoop van *Hollandse Wind* certificaten tbv duurzame investeringen in Nederland tav windenergie projecten.
- Ook naar lokale initiatieven zal worden gekeken, zoals bv het vergroenen van ons (onze) dakterras(sen).
- Bijenhotel op het dak.

³ www.katoenfabriek.nl

⁴ www.madeblue.org

⁵ <https://justdiggit.org/nl>

⁶ <https://plantatreefoundation.org>

BIJLAGE (lopende) ACTIES 2020

| AKTIE OVERZICHT 2020 / UPDATE SEPTEMBER 2020 | | | | | STATUS |
|---|---|---------|-----------------|------|----------------------------------|
| # | Omschrijving | Start | Wie | FASE | sep-20 |
| FASE 0-nog te starten / FASE 1-onderzoek / FASE 2 PVA / FASE 3-uitvoering / FASE4-afroning | | | | | |
| <u>ENERGIE/WATER</u> | | | | | |
| A1 | Implementatie Milieu barometer | Q1 | Aerd / Annemiek | 1 | 3 |
| A2 | Up to date overzicht energieverbruik podia | Q1 | Joost | 0 | 0 |
| <u>AFVAL</u> | | | | | |
| B1 | Terugdringen restafval en betere scheiding & recyclen op: | | | | |
| | Koffie bekers | Q1 | Annemiek | 2&3 | 3 |
| | Koffie residue | Q1 | Annemiek/Andrea | 2&3 | 3 |
| | Sinaasappelschillen | Q1 | Jasper/Annemiek | 2 | 3 |
| | SWILL (Organisch keukenafval) | Q1 | Jasper/Annemiek | 2&3 | |
| nieuw | <i>Test met eigen composteer machine in keuken KC</i> | Q3 2020 | Aerd/ Annemiek | | 3 |
| | Plastic doppen | Q1 | Andrea / Tjeerd | 2 | 2 |
| | PET flessen (0.5 & 1 ltr) | Q1 | Aerd / Tjeerd | 2&3 | 3 |
| | Backstage blik scheiden (PMD) | Q1 | Tjeerd | 1 | ? |
| nieuw | Delen van SWILL duurzamer verwerken ism De Clique | Q3 2020 | Aerd/ Annemiek | | 1&2 |
| nieuw | Deelname 0-Waste project centrum - GBCU | Q2 | Aerd | | |
| <u>VERKLEINEN CO2 FOOTPRINT</u> | | | | | |
| C1 | Inventarisatie huidige CO2 uitstoot en acties die kunnen bijdragen aan vermindering FP TivoliVredenburg | Q1 & Q2 | Annemiek | 0 | |
| | | | | | >>> zit bij impl milieubarometer |
| C2 | Deelname projectgroep 0-Emission centrum - GBCU | | 2020 Aerd | 2&3 | 3 |
| nieuw | Start drankleveringen via elektrische vrachtwagen | Q4 | | | 1 |
| <u>DUURZAAM INKOPEN & OVERIG</u> | | | | | |
| D1 | Inventarisatie mogelijkheden tot terugdringen papierverbruik (folders/posters e.d. -recycle papier) | Q1 & Q2 | Veerle | 0 | ? |
| nieuw | Onderzoek naar nog duurzamere energieleverancier | Q4 | Hanneke | | ? |
| D2 | Website mbt duurzaamheid TV | Q1 & Q2 | Veerle | 0&1 | ? |
| D3 | Bio -Fairtrade koffie bij alle publieksbarren & kantoren | Q1 | Tjeerd | 3 | 4 |
| <u>CONTROLEERBAARHEID</u> | | | | | |
| E1 | Start maken met certificering (Green Key / ISO) | Q2 | Aerd/Annemiek | 1 | 1 |
| E2 | Toetsing Greenstages | Q2 / Q3 | Aerd | 1 | 1 |
| Overig..... | | | | | |